

严文清：星火成炬 初心如磐

昌乐法院

为78名农民工追回20万元

“感谢法院帮我们要回了工资，我代表我们78名工人向你们表示感谢！”2月26日，申请执行人李某等8名农民工代表紧紧握住昌乐法院法官孟俊良的手，由衷地表达着内心的感激之情，并将两面锦旗送到法院，为昌乐法院的执行工作点赞。

时间追溯到2022年，李某等78名农民工受昌乐某村委会雇佣，从事该村的修路工作。工程收尾时，村委会却未能按照约定支付20余万元的工资款。李某等人多次讨要无果后，将该村委会起诉至法院。经昌乐法院调解，仍未能如约履行支付义务。于是，李某等78人先后向昌乐法院申请强制执行，共涉及14起执行案件。

法官跑腿融化讨薪“坚冰”

昌乐法院对此高度重视，迅速开通绿色通道，加快立案进度，并指派孟俊良团队主要负责，全力推进案件执行工作。

孟俊良团队在全面梳理案情后，一方面及时联系了农民工代表，释法明理，耐心安抚他们的情绪；另一方面，立即对该村委会名下的财产发起了全面查询。然而，查询结果显示，该村委会名下的财产数额较小，不足以偿还全部债务。

面对这一情况，执行干警开启了“跑腿模式”。他们连续一周往村里跑，用“拉家常”的方式给村干部算起了“三本账”：一是“法律账”，讲清欠薪要承担的法律责任；二是“信用账”，说明赖账会影响村庄的长远发展；三是“人情账”，提起农民工当初连夜赶工让村里道路的故事。

法官的释法说理让村干部都为之动容，他们坦言村里资金周转确实遇到了困难，但承诺会想办法尽力筹措资金，试一试能否解决这个问题。

老房子“变”出救命钱

一周后，执行法官接到了该村村支书

部书记的电话，表示村委会已经想了各种办法，但仍然筹措不到资金。案件一时陷入僵局，这样下去显然不是办法，农民工们着急用钱，该怎么办呢？执行法官感觉不能继续这样等下去。

于是，执行法官积极联系了该村村委会所在的街道办事处，并联合街道办、社区组成了工作小组。他们充分发挥府院联动的作用，对村里的集体资产、村级债权债务等进行了全面的查询核对。在查阅集体资产台账时，执行法官将目光锁定在了村集体一栋闲置多年的旧办公楼上。

经过3轮联席会议磋商，最终确定了以村集体产权房屋抵债的最优方案。事不宜迟，执行法官当即启动了评估程序，快速而精准地评定了房屋的价值。为了展现办公楼的全貌，执行法官还请人给老楼拍摄了“全景写真”，并在淘宝拍卖页面上展示了周边新修的水泥路和绿化带。同时，他们还利用多元信息平台广泛推送了拍卖信息，吸引了众多潜在竞买人的关注。

经过多次网络竞价，这栋老楼最终以55万元的高价成交，最大限度地保全了集体资产的价值。

双向奔赴：既要回钱更暖了心

拍卖款到账后，执行法官迅速进行了款项分配，优先确保了农民工的工资足额到账，一次性解决了14起涉及农民工工资的案件，同时也顺利执结了一起关联的工程款案件。

村委会这边也终于松了口气。用老楼抵债既保住了村里的信用，又为村里腾出了空间，可以规划新的项目。村党支部书记对法院的做法赞不绝口：“多亏法院既讲法律又给出路子，不然我们真是进退两难！”农民工代表送来的锦旗上，写着“知百姓冷暖，为百姓解忧”“依法履职，解民困扰”，金灿灿的大字，正是这场讨薪“马拉松”最完美的注脚。

王燕秋 赵静

五莲法院

“穿透式”调解为民解“薪”愁

近日，在五莲县人民法院于里人民法庭的调解室里，一份特殊的调解协议让11名农民工紧锁的眉头舒展开来。这场因建设工程施工合同纠纷而引发的连环追薪纠纷，在法官的调解下，不仅使主案当事人握手言和，更在诉讼程序启动前成功化解了一场潜在的群体性纠纷。

今年2月，原告刘某起诉被告某农业科技公司拖欠工程款，双方在法官的主持下达成了调解协议：被告公司分四期支付原告工程款共计46万余元。

“法官，包工头老刘拿了钱也不会给我们发工资！”当第一笔款项即将到期履行时，法庭却迎来了一群特殊的访客——11名手持诉状的工人。经询问，法官了解到，某农业科技公司拖欠了刘某部分建设工程尾款，而刘某也拖欠了自己所带领的工人的工资。工人们在得知刘某即将拿到某农业科技公司拖欠的工程款后，便集体

来到法庭寻求帮助。

面对这一突发状况，法官迅速采取行动，采用“穿透式”调解法，溯源追踪查找问题症结。组织某农业科技公司、包工头刘某及工人代表共同到庭进行调解，了解各方诉求，核实每笔欠款明细。最终，经过多轮连续调解，三方达成了协议。经刘某确认后，某农业科技公司将未支付的46万余元工程款直接支付至欠薪工人账户。这一“定向支付”举措既有效保障了农民工的权益，又避免了后续可能产生的连环诉讼。

司法为民不仅体现在庄严的法槌起落间，更体现在这“于细微处见真章”的治理智慧中。五莲法院将继续秉持“抓前端、治未病”的工作理念，通过诉前调解将治理端口前移，努力将更多的矛盾纠纷化解在萌芽状态，坚持和发展新时代“枫桥经验”，当好推动基层社会治理的温暖驱动力。

王阳 于振宇

莒县法院

工伤认定纠纷一揽子化解

“经您给协调处理，钱一次性付了，让您费心了，太感谢您了，法官。”说这话的是陈某，他是一起工伤认定事实的第三人，受雇于莒县某钻探有限公司。2023年10月，在新疆某工地钻探施工完成后撤场时，陈某乘坐公司雇用的运输设备的货车离开工地。然而，车辆在行驶至颠簸路段时，陈某从座位上弹起后又重重落到座位上，导致腰部受伤。事后，陈某经劳动能力鉴定委员会鉴定为劳动能力障碍九级。

案件进入开庭审理阶段后，双方争议异常激烈。公司方面辩称陈某是雇用的临时务工人员，与公司不存在正式的劳动关系，且其搭乘第三方车辆的行为完全属于个人行为，并非在履行公司职务过程中受伤。此外，公司还提出陈某的受伤原因主要是未系安全带，并对劳动能力鉴定委员会所评定的伤残等级表示质疑，认为与陈某的实际受伤程度明显不符，因此请求法院撤销人社部门作出的认定工伤决定。而陈某则坚持认为自己在工地转移途中受伤，属于在工作过程中发生的意外伤害，应构成工伤。

承办法官在庭后对该案进行了全面细致的研判，综合案件各类证据及当事人陈述，认为虽然陈某是乘坐第三方车辆离开工地，但考虑到其是在工地撤场过程中受伤，且受伤原因与工地撤场活动直接相关，因此可以认定该案构成工伤。然而，承办法官也意识到，如果直接作出判决，公司方面很可能提起上诉，导致案件进入二审程序。即使二审维持原判，陈某仍需继续提起工伤待遇仲裁，仲裁结果出来

后，双方还可能因赔偿金额等问题再次引发诉讼。

为了避免这种情况发生，承办法官决定采取调解方式解决此案。在调解过程中，承办法官耐心地向公司方面解释工伤认定的法律依据和事实依据，以及为何在本案中陈某的受伤可以被认定为工伤。最终，公司方面对此予以认可。

然而，双方在赔偿金额上又产生了新的争执。公司方面起初只愿意支付10万元赔偿款，而陈某则提出，自己腰部受伤后无法继续工作，没有劳动收入，引起了家庭矛盾。根据工伤待遇标准，他要求公司赔偿18万元。

为了平衡双方当事人的合法权益，承办法官结合国家法律规定及陈某受伤的实际伤情，多次与公司负责人进行沟通。承办法官根据陈某的实际伤情及赔偿标准，认为10万元的赔偿金额显然过低，建议公司方面适当增加赔偿金额，以达成双方都能接受的调解方案。

经过年前年后近2个月的不懈努力，承办法官终于促成双方达成一致意见。2月19日一早，双方来到法院进行案款交付，并握手言和。公司方面随后申请了撤诉，该案得以圆满解决。

通过耐心细致的调解工作，承办法官成功化解了双方当事人的矛盾纠纷，为当事人节省了诉讼成本和时间成本，同时也维护了社会的和谐稳定。该案的成功和解为实质性化解行政争议、避免“一案结、多案生”提供了有益的参考和借鉴，也进一步提升了人民群众对司法工作的满意度和信任度。

李双双 陈泽昕

刻理解与实践。

扎根基层法庭九年 用青春书写无悔答卷

“一千个人眼中有一千个哈姆雷特”，在法官的职业生涯中，每一起案件都如同一个独特的“哈姆雷特”，考验着办案法官的智慧与担当。严文清，一位在基层法庭工作9年的法官，深刻体会到了这一点。

她的工作节奏紧凑而高效，庭审接续不断，有时还需同时处理多个案件。庭审结束后，撰写裁判文书、整理记录、接待当事人等工作接踵而至，但她始终保持着对法律的敬畏和对当事人的深切关怀。

面对繁杂的法律条文和海量案例，严文清无畏跋涉，像一位执着的寻宝人探寻着案件的真相。资深法官的倾囊相授为她提供了克服困难的勇气和智慧，而她自己也不吝于学习，不断夯实成长的根基。她不仅熟练运用各种法律工具，还尝试用新技术提高审判效率，如使用Excel表设定公式计算利息，试用DeepSeek拓展知识边界等。

在与当事人的沟通中，严文清展现出了非凡的人文关怀。她尝试站在当事人的角度理解他们的诉求和担忧，用通俗易懂的大白话解释法律规定，让他们感受到尊重和关怀。这种以心换心的交流方式往往能取得意想不到的调解效果。

为了提高审判效率，严文清还想出了许多小窍门。针对柳青法庭案件中许多被告系外省当事人的情况，她会提前添加当事人微信，通过打字聊天明确关键信息，避免因方言差异导致的庭审记录偏差。同时，她也积极采用远程网络调解的方式，为外地当事人节省费用。

严文清的努力逐渐结出了硕果。2024年，她共收案488件，结案454件，结案率高达93.03%，调解率达到了33.26%。她的办案质量和

效率并重，赢得了同事和当事人的广泛赞誉，也获得了多项荣誉称号。严文清用自己的实际行动诠释了智慧与担当并存的司法工作者形象。

播撒法治“火种” 照亮和谐生活

严文清常被校园霸凌新闻触动，深感孩子成长中亟需更多法治滋养，于是欣然接受担任学校法治副校长之职。面对如何将法律条文融入孩子生活，让她颇费心思。

她从身边孩子出发，关注网络热点，搜集孩子们关心的“买游戏皮肤”“管理压岁钱”“拒绝收保护费”“隐私权”等话题，通过简化案例、搜集视频、座谈等方式丰富备课，为不同年龄段孩子开展法治宣讲。她期望种下的法治种子，未来能长成参天大树，或至少让孩子能勇敢地说“法不能向不法让步”。

作为法治副校长，严文清不仅完成授课计划，还积极参与问题学生疏导。她与行为偏差学生面对面谈心，与学校沟通纠正方案，跟进孩子情况，助力他们回归正轨。

办案中的典型案例、经验教训，也成为她社区普法、调研论文的素材。她慢慢积累，用案例、故事启迪人，用星火照亮法治生活。她深知每个案件在修复社会关系、普及公平正义、解当事人之急方面都有着不可或缺的作用，正是这点星光，汇聚成法治之炬火。

严文清坚守法官初心，致力于公平正义。她以法治副校长身份，为孩子们播种法治种子，为法治社会贡献自己的力量。她的努力与坚持，让法治之光更加璀璨。

韩锋

天平星光



近日，临沭县人民法院法官走进辖区三株希望小学，开展“送法进校园”活动，通过普法授课、案例解读等形式，教育引导学生们树立法治意识，提升自我保护能力。图为法官与学生们开展互动问答。

王贝特 摄

威海经开区法院

打造人民调解特色品牌 绘就社会治理新“枫景”

人民调解作为化解矛盾纠纷的“前沿阵地”和“第一道防线”，在维护社会和谐稳定、促进基层治理现代化进程中发挥着关键作用。近年来，威海经济技术开发区人民法院紧跟时代步伐，坚持和发展新时代“枫桥经验”，将人民调解作为化解矛盾纠纷的重要力量，精心打造出一系列具有影响力和示范引领价值的调解工作室品牌，推动各类矛盾纠纷在基层得到及时有效化解，为优化营商环境、促进社会和谐稳定奠定了坚实基础。2024年至今，共调解各类矛盾纠纷2700余件，矛盾纠纷调处成功率一度达到43%。

“良言”善解商事症结 护航营商法治航路

在商业往来的复杂环境中，经济纠纷时有发生，很多时候，涉案金额并不大。市民赵某长期拖欠某装饰材料公司4000余元尾款，迫使该公司走上诉讼维权之路。经开区法院“良言”调解工作室的调解员刘昌良在研判案件后认为：“案件事实清楚，但考虑到生活不易，实质化解纠纷才是最优解。”然而，赵某却拒接电话，使得调解工作一开始就陷入了僵局。

刘昌良并未因此气馁，而是转而采取以情动人、以理服人的策略，精心编写多条短信，详细阐述案情，明确权利义务关系，并晓以利害，告知赵某若案件进入执行程序将对其生活及子女产生负面影响。这份执着与专业最终得到了回应，赵某主动回复短信表示将主动付款。次日，赵某依约付清了尾款，原告随即撤诉。短短4天时间，案件得以圆满解决，实现了案结事了。

“良言”调解工作室专注于商事案件的调解，在买卖合同纠纷、租赁合同纠纷等领域积累了丰富的经验。截至2025年2月底，已成功调解

各类案件245件。刘昌良表示：“我们调解时始终秉持‘法治是最好的营商环境’这一理念，将经开区法院‘调、裁、诉’三位一体机制中的‘调’字贯穿始终。我们运用情理法交融的调解策略，促使纠纷双方打开心结，尽力维持双方的合作关系，力争在矛盾刚开始时实现撤诉结案，为区域经济发展营造良好的法治氛围。”

“嫣然”温情调解 化干戈为玉帛

2023年初，准“宝妈”陈某在某美容会所购买并使用产品后，身体出现诸多不适。就医治疗后，她与美容会所多次协商无果，遂决定提起诉讼。经开区法院“嫣然”调解工作室的调解员徐嫣嫣在案件进入调解程序后，展现出了细腻的人文关怀与专业的调解技巧。一方面，深入了解陈某的心理状态，耐心安抚劝导，鼓励其积极调养身体、保持乐观心态；另一方面，与美容机构积极沟通，仔细查阅产品检验报告，围绕陈某的心理诉求和对产品效果的接受度等关键问题展开深入探讨，并提出加强产品来源管控、规范操作流程等建议。经过多轮耐心调解，双方最终达成一致，美容机构同意赔偿陈某的损失，案件得以圆满解决。

自2020年7月成立以来，“嫣然”调解工作室主要承担法院的案件调解工作，涵盖合同纠纷、物业纠纷、婚姻纠纷及健康权纠纷等多个领域。截至目前，已成功调解1000余起案件。徐嫣嫣表示：“我们始终将有效疏导情绪、避免矛盾激化升级，促使当事人握手言和作为工作的核心目标。通过多元调解手段，找准利益平衡点，努力让每一起矛盾纠纷都能化干戈为玉帛，赢得当事人的认可。”

多元调解矩阵发力 按下解纷“加速键”

以非诉讼方式定分止争，是维护社会和谐稳定的重要基石，也是新时代“枫桥经验”在基层治理中的生动实践。近年来，经开区人民法院充分发挥调解能手示范引领作用，精心培育出一批口碑卓著、威望崇高、专业性强的个人调解工作室与特色调解室，持续推动调解工作迈上新台阶。

这些调解工作室特色鲜明、各展所长。“希强”调解工作室在买卖合同纠纷等商事案件及道路交通事故案件调解方面经验丰富，累计成功调解各类案件264件，并升级为“阮警说”调解工作室，进一步优化了调解团队配置；“胜利”调解工作室深耕涉投资行政领域，以守护生态环境为使命，全力推动环境行政纠纷得到实质性化解；“相太”调解工作室专注于民商事调解，调解案件数量名列前茅，累计调解近2000件；“同心”调解工作室则聚焦社区居民身边的“小事”，致力于解决邻里纠纷、物业纠纷、家庭内部纠纷等。多年来，经开区法院各调解工作室充分发挥人熟、地熟、业务熟的独特优势，将矛盾纠纷化解在基层，让当事人在调解过程中切实感受到法律的威严与调解的温情。

与此同时，威海经开区法院积极探索“调解+速裁”实质解纷新模式，构建了“1+3+3”速裁团队组合，即“1名法官+3名调解员+3名书记员”；扎实推进“1+2+3”速裁工作法，即“一情二理三法”叠加式工作法。持续优化完善“调、裁、诉”三位一体快速解决机制，以及及时、高效、便捷、优质、低成本的方式化解群众矛盾纠纷，为社会和谐稳定注入源源不断的司法力量，在新时代基层社会治理画卷中绘就了浓墨重彩的一笔。

许姣 李楠